

# SUBPROGRAMA UNQ SUSTENTABLE Y PLAN DE SUSTENTABILIDAD PARA LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES

Federico Moreno y Pablo Schamber  
Universidad Nacional de Quilmes  
Correo electrónico: sustentabilidad@unq.edu.ar

## Los inicios y sus antecedentes

El Subprograma UNQ Sustentable surge en el año 2013 como una propuesta dentro del Programa Institucional Interdisciplinario de Intervención Socio Ambiental (PIIdISA), programa que se institucionaliza con la Resolución Nº 231/12 del Consejo Superior, y mediante el cual la Universidad toma intervención sobre la problemática socio-ambiental en el ámbito territorial de pertenencia en forma interdisciplinaria con la participación de los tres Departamentos de la UNQ.

Siguiendo los lineamientos de la Res. 232/12, los directores nombrados por el Consejo Superior se abocaron al desarrollo de un documento que contiene las principales directrices del programa abordadas progresivamente desde el año 2013.

El interés suscitado por este programa permitió que la Secretaría de Políticas Universitarias (SPU) otorgara en diciembre de 2012 un subsidio para implementar los subprogramas,

así como para realizar importantes inversiones en equipamiento para los laboratorios que en su mayoría se concretaron en el transcurso de 2014.<sup>1</sup>

En la medida que se pusieron en marcha los distintos proyectos de investigación y otros que se incorporaron posteriormente, el funcionamiento del Programa se complejizó, y se consolidó un equipo de investigación interdisciplinario con procesos de transferencia, extensión e intervención, además de la investigación. Entre esos proyectos de investigación tuvo lugar uno acerca de los residuos sólidos urbanos en el Municipio de Quilmes, con atención tanto a la gestión municipal como al sistema informal de recolección, reciclado, acopio y venta de residuos. A partir de esta iniciativa es que el Programa entra en contacto con cooperativas dedicadas al reciclado de residuos, así como con empresas del sector.

---

<sup>1</sup> Laboratorio de Metagenómica Ambiental y Biotecnología (MAB) y Laboratorio de Sistemas de Información Geográfica e Imágenes digitales (SIG).

Al mismo tiempo, como forma de involucrar a la Universidad en ese compromiso socio-ambiental, es que el PIIdISA comienza a delinear un Plan de Sustentabilidad para la Universidad Nacional de Quilmes. El plan se desarrolló inicialmente con tres ejes: el manejo sustentable de residuos, agua y energía. El primer paso fue la puesta en marcha del Proyecto Piloto de Reciclaje en el área del comedor y el Departamento de Economía y Administración de la UNQ.

Para poner en marcha este proyecto se elaboró una estrategia de comunicación específica en la que intervinieron el área de prensa, las autoridades del Departamento de Economía y Administración y del comedor, así como el equipo de Hábitat e Intendencia de la Universidad. Asimismo se desarrolló un convenio con la Cooperativa de Cartoneros de Villa Itatí para la recolección de los residuos reciclables, que luego cambió por la cooperativa Quilmes Recicla.<sup>2</sup> Las

---

<sup>2</sup> El cambio de cooperativa se desarrolla más adelante, pero se trata de un cambio por desinterés de la primera cooperativa sobre algunos de los residuos generados.

relaciones con la cooperativa surgen en el marco de la investigación sobre el manejo de residuos en Quilmes que lleva adelante el Programa y desde allí que se convoca a este actor del territorio de la Universidad, involucrándolo en esta propuesta.

El inicio del proyecto piloto de separación de residuos se dio a finales del 2014, con la intención de avanzar paulatinamente a otros espacios de la Universidad con un sistema eficaz y probado. Una vez desarrollado, se iniciarían las gestiones de ampliación a otros departamentos y áreas de la institución en 2015/2016.

Al mismo tiempo se preparó el manual de procedimientos y el plan como documento para que pase por el Consejo Superior de la Universidad y cuente con el respaldo institucional de una resolución. Con esa aprobación se continuaría con el avance a corto plazo del sistema de separación de residuos, y a mediano plazo con las propuestas de manejo sustentable de energía y agua.

## **Objetivo general del Plan de Sustentabilidad**

El objetivo general es desarrollar e implementar, de manera coordinada entre las diferentes áreas oportunamente responsables y el PIIdISA, un plan de sustentabilidad para la Universidad Nacional de Quilmes, conformado por políticas académicas y administrativas que promuevan el manejo sustentable dentro de la institución, fortalezca el compromiso ambiental de la Universidad con el entorno e implemente gradualmente las nociones y valores de la sustentabilidad en la docencia, la investigación y extensión.

### **A su vez, los objetivos específicos son:**

- Alcanzar un consenso entre la comunidad universitaria sobre las acciones del plan, para su compromiso durante la implementación.
- Crear un comité asesor para el Plan UNQ Sustentable formado por representantes docentes, no docentes y estudiantes.
- Implementar proyectos relacionados al

manejo sustentable del agua, racionalización en el uso de la energía y manejo sustentable de residuos.

- Desarrollar actividades para la comunicación del subprograma UNQ Sustentable y de promoción de la participación de trabajadores docentes, no docentes y estudiantes en el mismo.

## **Institucionalización y financiamiento**

La aprobación de una resolución que deje firme institucionalmente el Plan UNQ Sustentable por el Consejo Superior permitirá buscar nuevas fuentes de financiamiento para el mismo. Desde sus inicios hasta la actualidad, el Plan se financió mayormente con los recursos del PIIdISA, provenientes del subsidio otorgado al Programa por la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación en 2012, y con aportes de la Universidad a través del trabajo de personal de Intendencia y los recursos de los Departamentos involucrados en el proyecto piloto de separación de residuos.

El diseño del plan es una propuesta del PIIdISA, así como también la contratación de un especialista en Comunicación y Diseño para campañas de separación de residuos, que se solventaron con recursos del Programa. Asimismo se contó con un financiamiento del Departamento de Economía y Administración y del comedor provenientes del presupuesto de la Universidad. En ambos casos se hicieron cargo de la compra de cestos, contenedores y bolsas necesarios para implementar el proyecto piloto de separación de residuos, mientras el PIIdISA financiaba el diseño y la impresión de piezas de comunicación –trípticos, afiches, adhesivos para cestos y otros.

Finalmente se contó con el aporte de fondos de la Incubadora de Práctica Sustentable y Cuidado Ambiental, perteneciente al Programa Universitario de Incubación Social. Desde el mismo se financiaron algunas piezas de comunicación y el diseño de las mismas.

### **Articulación con organizaciones sociales**

El PIIdISA tiene una articulación con numerosas organizaciones sociales debido a las actividades de investigación y extensión que se llevan a cabo. A raíz de las relaciones generadas por la investigación de residuos sólidos urbanos en el municipio de Quilmes, se tomó contacto con dos de las cooperativas que participaron en diferentes instancias de UNQ Sustentable: la cooperativa de cartoneros Villa Itatí y la cooperativa del programa municipal Quilmes Recicla.

Por otra parte, desde la articulación del PIIdISA con el Programa Universitario de Incubación Social en la Incubadora de Ambiente, surgió la participación del MOCAR (Movimiento Nacional de Trabajadores Cartoneros y Recicladores) en el UNQ Sustentable, a través de la recolección del aceite usado del comedor, para su posterior reciclado en biodiesel.

## **El funcionamiento de UNQ Sustentable**

El programa UNQ Sustentable actualmente tiene una organización que principalmente recae en el PIIdISA, con la colaboración del área de Intendencia de la Universidad y las cooperativas Quilmes Recicla y MOCAR.

El equipo del PIIdISA, que diseñó el plan y coordina su implementación, está a cargo de la institucionalización del mismo y de la planificación de futuras ampliaciones. A mediano plazo se espera lograr una institucionalización con la participación de un comité asesor interdepartamental de UNQ Sustentable que asuma responsabilidades.

Las dos actividades en marcha actualmente son el proyecto piloto de separación de residuos en el Departamento de Economía y Administración, y la recolección de aceite para reciclado en el comedor, ya que la separación de residuos está momentáneamente suspendida por cuestiones logísticas hasta que se reformule

hacia un sistema de retiro de botellas –plásticas y de vidrio.<sup>3</sup>

En ambos espacios se armó un sistema de separación de residuos en dos fracciones, reciclables y no reciclables, cada una de las fracciones acordadas previamente con la cooperativa con la cual se comenzó el proyecto piloto. El sistema logístico se refrendó en un convenio con dicha cooperativa y con un sistema de retiro de las bolsas verdes que contienen los residuos reciclables.

### **Esquema de separación**

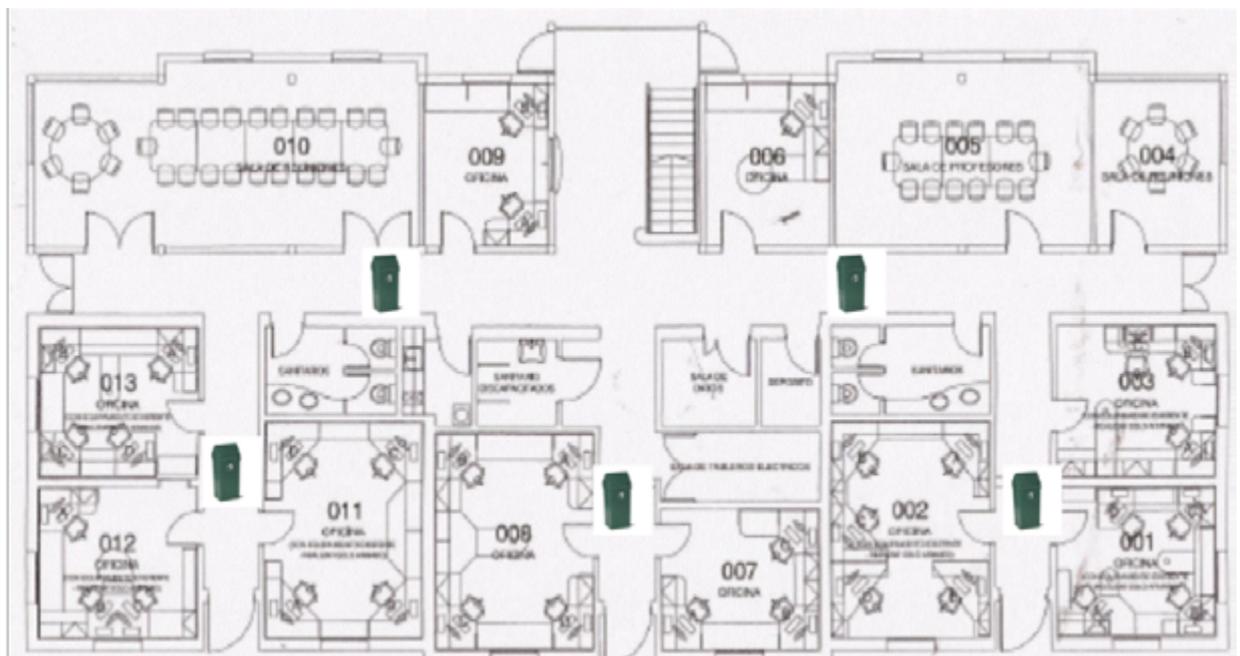
La separación de residuos acordada inicialmente con la cooperativa Villa Itatí no resultó fructífera debido a que la cooperativa no tenía interés en los residuos reciclables que llegaban en la bolsa y solo retiraban el papel y el cartón –más allá de la contaminación de los residuos inorgánicos

---

<sup>3</sup>Este cambio en parte se debe a la dificultad para separar los residuos correctamente en el comedor y la consecuente contaminación de inorgánicos con orgánicos, además se suma una remodelación del comedor que retrasa la implementación del nuevo esquema de separación.

con orgánicos. De manera que fue necesario cambiar a una nueva cooperativa, Quilmes Recicla, que cuenta con el apoyo del Municipio de Quilmes que les presta un vehículo para el retiro del material.

A continuación se ilustra el esquema de colocación de contenedores:



El personal de limpieza fue capacitado para que maneje de manera diferenciada las dos bolsas – verdes y negras– destinando cada una a un tipo de contenedor diferente. Luego la cooperativa se encarga del retiro del material, que es

depositado en contenedores especiales.

A su vez, la cooperativa MOCAR recoge del comedor el aceite usado para reciclarlo en biodiesel. Tanto los residuos como el aceite son retirados a partir de un llamado telefónico llevado a cabo por el área de Intendencia de la Universidad, que avisa que hay una cantidad

considerable, así se amortiza el viaje de las cooperativas para el retiro.

## **Campaña de comunicación**

Desde la implementación del proyecto piloto se contó con una campaña de comunicación que incluyó tanto las reuniones informativas internas, como la información a los usuarios del nuevo sistema y la elaboración de materiales de difusión e información sobre el proyecto piloto que luego servirían para futuras aplicaciones.

Isologotipo: involucra a la universidad utilizando colores que no estaban en uso en otra área. Los tres colores representan los aspectos sociales, económicos y ambientales:

- Reducción / separación: pautas presentes en todas las comunicaciones.
- Cantidad de fracciones: reciclables y no reciclables. Fácil y ampliable.
- Utilización de colores: negro y verde.
- Reciclables y no reciclables, en coherencia con bolsas y piezas.

Tríptico para difusión e información:

- Eje conceptual: se detalla la finalidad y objetivos del subprograma UNQ Sustentable y del proyecto piloto de "Manejo Sustentable de Residuos", los actores involucrados, los beneficios ambientales y sociales de lograr un manejo sustentable de los residuos y el sistema dentro del cual se inserta la iniciativa.
- Eje operativo: se desarrolló una comunicación de tipo operativa, con mensajes claros y simples sobre qué y cómo participar en la separación, y algunas propuestas de reducción, dirigidas a impulsar la acción.

## **Desafíos y problemáticas que enfrenta actualmente**

Entre los desafíos y problemáticas que enfrenta actualmente el plan de sustentabilidad podemos mencionar la falta de una resolución del Consejo Superior que permita involucrar a las personas necesarias para llevar adelante el programa con un respaldo institucional, sin tener que depender de la buena voluntad

individual para aportar al mismo. Más allá de la necesidad de involucrar a partir del consenso y de la problemática socio-ambiental, el apoyo institucional se hace necesario para avanzar a paso firme.